

# fremtiden i Silicon Valley



formueforvaltning, som også kaldes private banking, og så betaling og overførsler,” siger Anders Christjansen, som den seneste tid har hjulpet de danske finansvirksomheder på deres besøg i USA.

Selvom Danmark er godt med på digitalisering af betalinger via mobiltelefonen, er det, ifølge Gert Jonassen, ikke nok til, at man kan hvile

*“Det går jo godt, og det er paradoksalt nok en af de største trusler”*

Thomas Erichsen,  
it-direktør, Alm. Brand

på laurbærerne. Derfor har Arbejdernes Landsbank investeret i mindre startups som **Transferwise**, der truer med at æde sig ind på bankernes indtjening indenfor f.eks. valutaoverførsler, og **Bolighed**, som er en digital virksomhed på ejendomsmarkedet.

“Lige nu får vi ikke ret meget ud af det, men hvis f.eks. Bolighed bliver fremtidens bo-

*Abejdernes Landsbank med direktør Gert Jonassen har investeret i mindre finansielle startups som Transferwise og Bolighed.*

Arkivfoto: Jeppe Carlsen

ligplatform, vil det være tude-tosset ikke at være med. Det er humlen i nogle af de forsøg, vi gør os lige nu,” siger han.

soru@borsen.dk



## 5 Spørgsmål

Af Sofie Rud, USA-korrespondent

## Fintech får brancher til at smelte sammen

### 1 Hvad får danske finansielle virksomheder ud af at rejse til Silicon Valley?

Ledelserne og de ansvarlige for it- og digitalisering i eksempelvis de danske banker kan med egne øjne se, hvilke nye teknologier der er under udvikling inden for deres egen sektor.

### 2 Kan man bare kopiere alt, hvad der sker i den amerikanske banksektor?

Nej, langt fra. De amerikanske banker er på mange områder bagud i forhold til de danske med få fælles løsninger, som f.eks. **Swipp** og **Mobilepay**. Men det har faktisk fremmet udviklingen af nye teknologier i fintech-sektoren i USA, fordi der er noget at konkurrere om.

### 3 Hvorfor investere i mere end en betalingsløsning, når vi allerede har Mobilepay?

Fordi ingen på nuværende tidspunkt ved hvilken af disse mobile betalingsløsninger, der ender med at blive den bærende f.eks. på internationalt plan.

### 4 Hvilke finansielle services er på vej til at blive overflødiggjort?

Udover betalinger er der områder som valutaoverførsler og services inden for ejendomsvurderinger. Men det kan også være, at services i forskellige brancher i højere grad vil smelte sammen.

### 5 Hvad kan det være?

Det kan f.eks. være, at man indenfor forsikringsteknologi – også kaldet insur-tech – kan smelte nogle af de klassiske funktioner sammen med software, som har til formål at hjælpe kunderne med at undgå skader. Det kan også være indenfor en anden lillebror til fintech. Nemlig det såkaldte reg-tech – altså regulatorisk teknologi – hvor behovet for at håndtere dokumentkrav eller leve op til revisionsregler eller skattelov kan forenkles via nye teknologiske løsninger.

## i bankerne

de redskaber, vi bruger i de situationer, forandrer sig også,” understreger Leif Flemming Larsen.

Jyske Bank har ikke regnet på, hvad den digitale udvikling kan betyde for virksomheden.

“Det kan man ikke regne på samlet, det bliver et spørgsmål om tro og håb. Vi kan forsøge at regne på enkelte elementer, selvom det ofte er gætterier,” siger han.

### Fokus på Silicon Valley

Leif Flemming Larsen er netop kommet hjem fra Silicon Valley sammen med ledelsen i **Bankdata**, som er en af Danmarks største it-virksomheder

indenfor finanssektoren. Tidligere har Jyske Banks topchef **Anders Dam** besøgt verdens teknologiske centrum sammen med de **Regionale Bankers Forening**. Og til januar tager Leif Flemming Larsen en uge til **Singularity University** i netop Silicon Valley, som udbyder uddannelsesprogrammer for topledere om digital udvikling.

“Vores fokus på Silicon Valley er et udtryk for, at der sker en masse på teknologifronten, og vi er usikre på, hvor tingene bevæger sig hen, så vi må søge oplysningerne der, hvor vi tror, der er noget at komme efter,” siger han.

soru@borsen.dk

## 2017 bliver enhjørningens år

Af Sofie Rud, New York

2017 kan blive et stort år for børsnoteringer i teknologi-virksomheder, som f.eks. **Uber**, **Airbnb** og **Snapchat**.

De er alle såkaldte “Unicorns” og vurderet til tocifrede milliardværdier i dollar, som har ventet på stabile aktiemarkeder, vurderer venturekapitalist og partner i **Onset Ventures** i Silicon Valley, **Shomit Ghose**.

“Eftersom usikkerheden i forbindelse med den amerikanske præsidentvalgkamp nu er væk, forventer jeg at se en stormflod af børsnoteringer fra de store teknologi start-

ups. 2017 bliver et stort år for børsnoteringer,” siger Shomit Ghose, hvis firma forvalter mere end 5 mia. kr. om året til investeringer i nye teknologi-virksomheder.

Silicon Valley har været præget af bekymring over, hvad valget af **Donald Trump** som præsident får af betydning.

“Fra et rent økonomisk synspunkt er vi usikre på, hvilken effekt Trump får for Silicon Valley. Ikke mindst fordi hans politiske platform har været relativ svag,” siger Shomit Ghose, som peger på udsigten til Trumps fokus på jobskabelse i de mere traditionelle sektorer som energi, byggeri og forsvarssektoren,

# 1

mia. dollar i anslået markedsværdi er definitionen på en “unicorn” i techindustrien

vil ske på bekostning af den nye økonomi inden for teknologibranchen.

“Hvis Trump gør alvor af løftet om at stramme visumregler for højtuddannede immigranter, de såkaldte H-1B visa, vil det få betydelig negativ indflydelse på innovationshastigheden i

Silicon Valley. På den anden side kan politiske reformer med lavere skatter og mindre regulering hjælpe på spirende sektorer som fintech. Vi må bare vente og håbe på det bedste,” siger Shomit Ghose.

Jobskabeseffekten i teknologisektoren er tre gange så høj som i den traditionelle fremstillingsindustri, og nye job står højt på Trumps liste over valgløfter.

“Vil man virkelig drive vækst i de nationale arbejdsmarkeder, bliver man nødt til at fokusere på at udvikle højteknologiske miljøer, ikke lavtekniske, bl.a. ved at finansiere forskningsmiljøer,” mener Shomit Ghose.